

Rahapaja-konsernin vuosikertomus 2008



RAHAPAJA KONSERNI

*Tervetuloa
muutos!*





Etusijalla asiakaskeskeisyys

Jalostuva perintömme

Vuosi 2008 oli Rahapaja-konsernin suurten muutosten aikaa. Huhtikuussa Raimo Makkonen jäi eläkkeelle toimitusjohtajan sekä konsernin pääjohtajan tehtävistä palveltuaan yhtiössä yli 20 vuotta. Hänen työnsä jatkajana kiitän edeltäjääni osuudestaan konsernimme menestykseen. Näiden 20 vuoden aikana yhtiö kehitti merkittävästi teknistä osaamistaan, oli edelläkävijä numismaattisten tuotteiden suoramarkkinoinnissa sekä laajensi toimintonsa Pohjoismaissa. Nyt meidän on hyödynnettävä ydinvoimiamme – laatua, joustavuutta ja innovatiivisuutta – tarjotaksemme yhä parempaa asiakaspalvelua.

Olemme kehittäneet koko organisaation asiakaskeskeytystä vuonna 2008 ja samoin teemme myös tulevina vuosina. Ensimmäinen toimenpide oli Rahapaja Oy:n jakaminen kolmeen liiketoimintayksikköön: Käyttörahoihin,

Keräilytuotteisiin sekä Palkitsemistuotteisiin. Organisaatiomuutoksen avulla kehitämme ennakoivaa lähestymistapaa asiakastarpeisiin vastaamiseksi ja seuraamme tehokkaammin tuotesegmenttien kannattavuutta. Toimintamme kehittämiseksi teimme päätöksen uudesta ERP-ratkaisusta, jonka myötä jatkamme raportointimenetelmien hiomista.

Samalla keskityimme entistä vahvemmin ydintuotteisiimme ja –osaamiseen. Näin ollen luovuimme Svenska Medalj Ab:n omistuksesta ja fuusioimme Rahapaja Insignian emoyhtiönsä.

Uskomme näiden muutosten vahvistavan asemaamme markkinoilla. Kasvun varmistamiseksi on investoitava uusien tuotekonseptien ja myyntikanavien kehittämiseen sekä löydettävä uusia liiketoimintamahdollisuuksia

entisissä IVY-maissa, tulevissa euroalueen maissa sekä muualla maailmassa.

Kasvavaa epävarmuutta

Vuoden 2008 maailmanlaajuinen laskusuhdanne sekä metallien hintojen raju vaihtelu vaikuttivat suoraan konsernin tulokseen. Kuparin, nikkelin ja alumiinin hinnat nousivat alkuvuodesta, mutta putosivat merkittävästi vuoden loppupuolella. Ennätyslukemista romah-
taneet nikkelin ja kuparin hinnat yhdessä jalometallien hintojen nousun kanssa vaikeuttivat hinnoittelua ja varaston arvon määrittelyä.

Kaikesta huolimatta ensi vuoden tilauskanta näyttää hyvältä; Thaimaa on tehnyt Rahapajan historian suurimman käyttörahojen tilauksen.

Vahvistimme myös asemaamme maailman johtavana eurokolikoiden toimittajana ja laajensimme jälleenmyyntitoimintoja Baltian markkinoilla.

Palkitsemistuotteiden liiketoiminta-alueella otimme käyttöön uusia tuotantomuotoja. Lisäksi

keskityimme myös vastaamaan yritysten ja järjestöjen tunnustuspalkintojen kasvavaan kysyntään.

Usko tulevaisuuteen

Me Rahapajassa uskomme, että metallikolikoiden, juhlarahojen sekä uusien palkitsemis- ja tunnustustuotteiden kysyntä kasvaa tulevina vuosina. Näyttää myös siltä, että eurokolikoiden osuus rahan kierrossa kasvaa ja että yhä useammat maat ottavat käyttöön metallikolikot. Pitkän elinkaarensa ansiosta ne ovat myös ympäristöystävällinen vaihtoehto.

Lopuksi tahdon kiittää henkilökuntaamme ymmärryksestä ja yhteistyöstä kuluneena vuonna. Heidän ammattitaitonsa on aina ollut osoitus sitoutumisestamme asiakaspalveluun.

Maarit Aarni-Sirviö
Pääjohtaja, Toimitusjohtaja



Vasemmalta: Niina Vainio, tuotantoyöntekijä
Matti Rastas, tulosityksikön johtaja, Käyttörahat

SCHULER

“Muuttuvaa liiketoimintaa, kasvavaa kannattavuutta”

Markkinajohtaja palveluksessanne

Vuonna 2008 Käyttörahayksikkömme toimitti tilauksia Ruotsiin, Irlantiin ja Kyprokselle. Thaimaan tilauksen myötä vuodelle 2009 odotetaan hyviä tuotannon lukuja. Lisäksi yksikkö täydensi pakkausvalikoimaansa läpinäkyvillä pusseilla ja kartoitti uusia liiketoimintamahdollisuuksia Aasiassa. Samaan aikaan Rahapaja vahvisti asemiaan euroalueen johtavana kolikkotoimittajana.

Teräs nousussa

Viime vuosina jatkunut metallien hintojen raju vaihtelu sai monet keskuspankit suunnittelemaan vaihtoa perinteisistä kupari- ja nikkelikolikoista pinnoitettuihin teräskolikkoihin. Näin pyritään vähentämään raaka-ainekustannuksia ja parantamaan kolikoiden valmistuskustannusten ja nimellisarvon välistä suhdetta. Maailmanlaajuisesta taantumasta huolimatta pinnoitettujen teräskolikoiden markkinoiden odotetaan kasvavan yhä useampien maiden uusiessa käyttökolikkonsa. Olennaista on aihiovalmistajien kyky vastata teräspohjaisten kolikoiden kasvavaan tarpeeseen.



Vasemmalta:

1 kruunu, Ruotsi

50 stang, Thaimaa

2 euro, Suomi



Suuri huolenaihe on mahdollinen yhden ja kahden sentin kolikoiden poistuminen merkittävistä euroalueen maista. Karkeasti puolet Euroopan rahapajatuotannosta tulee pienistä kolikoista, joten päätökset niistä luopumisesta aiheuttaisivat rahapajoille huomattavia seurauksia. Euroalueen rahapajat joutuisivat ylijäämäisen tuotantokapasiteettinsa armoille. Toisaalta kasvava taloudellinen epävarmuus on saanut monet kansallisen valuutan omaavat EU-maat harkitsemaan uudelleen euroalueen jäsenyyttä. Näiden maiden liittyminen valuuttaunioniin lisäisi merkittävästi eurokolikoiden kysyntää.

Ennakoivalla asenteella

Vastatakseen näihin haasteisiin Rahapaja on omaksunut entistä ennakoivemman lähestymistavan asiakas- ja tavarantoimittajasuhteidensa kehittämiseksi ja markkinointi- ja projektinhallintavalmiuksien kehittämiseksi tullaan lisäämään samalla kun valmistusresursseja ja suunnitteluosaamista parannetaan jatkuvasti. Nyt enemmän kuin koskaan kasvu löytyy uusilta vientimarkkinoilta ja kyvystä ennakoida kehittyvät asiakastarpeet.



Hopeinen Mika Waltari -juhlarahalla julkaistiin merkivuoden pääjuhlassa Vanhalla Ylioppilastalolla. Syyskuun 19. päivänä 2008 tuli kuluneeksi 100 vuotta kirjailija Mika Waltarin syntymästä. Kirjailijan syntymän 100-vuotisjuhlaa kunnioitettiin hopeisella, nimellisarvoltaan 10 euron juhlarahalla, joka julkaistiin Mika Waltari -seuran järjestämässä juhlassa.

Odotuksiesi arvoista osaamista

Suomen ensimmäinen värillinen juhlarahalla lyötiin Rahapajan Keräilytuotteiden liiketoimintayksikössä tammikuussa 2008. Kymmenen euron hopeisen kolikon tunnuspuolella on sinivalkoinen Suomen lippu. Lisäksi valmistimme ensimmäisen platinakolikkomme osana Viron tasavallan kolmen 90-vuotisjuhlarahan kokonaisuutta. Kaksi sarjan muuta kolikkoa valmistettiin hopeasta ja kullasta. Latvialle toimitettiin juhlarahalla kaksipuolisella väriaiheella. Juhlarahojen ja mitalien kysyntä oli vahvaa koko vuoden.

Hyvältä näyttävät myös 2009 alkuvuoden tilauskirjat, sisältäen tilauksen uusimmalta asiakkaaltamme Armeniaalta. Erityisesti jalometallien hintojen vaihtelusta aiheutuvien haasteiden ennustetaan jatkuvan ensi vuonna.

Uusia muotoja, lisää väriä

Värikkäiden ja eksoottisten juhlarahojen sekä globaalien keräilyteemojen ennustetaan yleistyvän lähivuosina. Alansa edelläkävijänä Rahapaja kehittää yhteistyössä Viron keskuspankin kanssa ainutlaatuisesti muotoiltuja juhlarahoja, jotka julkistetaan vuonna 2009.

Vasemmalta: Juha Ruskola, tulosyksikön johtaja, Keräilytuotteet

Satu Nuorala, projektipäällikkö

Pekka Kärkinen, myyntipäällikkö

“Palvelua suunnittelusta toimitukseen”

Vasemmalta:

Ruska, mitali

Vikings, keräilyraha

Joutsen, 1 kg hopeamitali

Suomen sota ja autonomian

synty, kultainen keräilyraha



Myös online-myyntiin ja -markkinoinnin suosio kasvaa, eikä pelkästään siksi, että ne tavoittavat parhaiten nuoret keräilijät, vaan koska ne mahdollistavat paremman pääsyn maailmanmarkkinoille. Keräilytuotteiden myynti- ja markkinointiyhtiö Oy Nordic Moneta Ab jatkoi sijoituksia online-myyntikapasiteetin kasvattamiseksi. Ensi vuonna yhtiö suunnittelee toimintansa laajentamista Baltian maihin.

Nopea, joustava ja luotettava

Rahapaja on luotettava kumppani, joka on projektinhallinta-osaamisestaan tunnettu. Teemme parhaamme suunnittelusta

toimitukseen, jotta asiakkaamme saavat haluamansa ajoissa ja suunnitellusti. Vahvuutemme ovat lukuisissa kansainvälisissä projekteissa todistetut viestintätaidot, nopeaan muuntautumiskykyymme perustuva joustavuus sekä kestävästä kumppanuudesta syntyvä luotettavuus.

Uuden organisaatorakenteemme myötä Keräilytuotteiden liiketoimintayksikkö on entistä valmiimpi tarjoamaan asiakkailleen parasta mahdollista palvelua.

Vasemmalta: Jarkko Paajanen, tuotantopäällikkö
Risto Salmenoja, suunnittelija
Mika Peippo, tulosityksikön johtaja, Palkitsemistuotteet

“Arvonsa säilyttävät ratkaisut palkitsemiseen ja kiittämiseen”

Uusia valmiuksia, arvostettua kokemusta

Rahapajan Palkitsemistuotteiden liiketoimintayksiköllä on pitkä historia laadukkaiden palkitsemis- ja lahjaesineiden valmistuksessa. Asiakasvastuullisuuden ja -keskeisyyden parantamiseksi yksikkö organisoitiin uudelleen elokuussa 2008. Päämäärän saavuttamiseksi yksikön tuotevalikoimaa tarkennettiin. Lisäksi vuoden aikana yksikössä panostettiin erityisesti uuteen teknologiaan ja osaamiseen. Asiakkaamme ovat hyötynet uudesta tarkkuusvalulinjasta sekä emaloijamestari Seija Bergin kokemuksesta. Rahapaja osti Bergin yrityksen vuonna 2008.

Rahapajan harjoittelijaohjelman ansiosta Bergin arvokas perintö tulee säilymään.

Uniikkeja ratkaisuja palkitsemiseen

Henkilökunnan palkitsemistuotteiden ja laadukkaasti suunniteltujen lahjojen kysynnän odotetaan kasvavan. Yritykset ja organisaatiot etsivät jatkuvasti uusia tapoja muistaa ja palkita sidosryhmiä, henkilöstöä sekä tärkeitä asiakkaita. Jalometallinen design-tuote on arvostettu tunnustus ja vahva kiitoksen ele myös taloudellisesti epävakaina aikoina. Carl Fabergéhen ulottuvan käsityöperinteen



Kunnia tehdylle työlle

Kunniamerkit ovat tärkeitä maailmassa, jossa työn tekeminen ohjaa ihmisten elämää. Ne ovat symboleja, joissa tehty työ kiteytyy kauniiksi ja arvokkaaksi muistoksi. Pitkistä ja kunniaakkaista eurooppalaisista perinteistä huolimatta suomalainen kunniamerkkijärjestelmä on tärkeä osa myös nykyaikaista yhteiskuntaamme.

Yrittäjäneuvos Kirsti Paakkanen palkittiin pitkästä elämäntyöstä liike-elämän parissa Suomen Valkoisen Ruusun komentajamerkillä. "Arvostan suuresti saamaani kunnianosoitusta työlleni, jonka olen liike-elämän parissa tehnyt. Kunniamerkki on arvokas symboli paitsi työstäni niin myös suomalaisuudestani", kertoo Kirsti Paakkanen.

ansiosta Rahapajalla on kokemusta ja lisäksi modernia teknologiaa valmistaa asiakkaille erottuvia ratkaisuja palkitsemiseen. Tätä ilmentää erityisesti Rahapajan kehittämä Unique-konsepti, jonka avulla luodaan ainutlaatuisia yritys- ja henkilökuntalahjoja sekä koru- ja design-tuotteita palkitsemiseen ja kiittämiseen.

Vuonna 2009 yksikkö kehittää tarjontaansa markkintalanteen ja asiakastarpeiden mukaisesti sekä investoi aktiiviseen markkinointiin, uusien palkitsemisratkaisuiden kehittämiseen sekä tehokkasiin jälleenmyyntikanaviin.

Kunnia- ja ansiomerkkien kysynnän odotetaan pysyvän vakaana myös vuonna 2009.

Kolikoidissa on tulevaisuus

Me Rahapajalla uskomme kolikoiden tulevaisuuteen. Pankki- ja luottokorttien suosiosta huolimatta metallirahojen käyttö yleistyy yhä. Kolikoiden taloudellisuus, tunnearvo, palvelumaksukulttuuri sekä arjen pienet ostokset ja poikkeustilanteisiin varautuminen tukevat tätä kehitystä myös tulevaisuudessa.

Tavoitteemme on kasvaa yhdeksi Euroopan merkittävimmistä rahapajoista. Menestystekijöitämme ovat vahvaan osaamiseen yhdistetty kustannustehokkuus, joustavuus, kyky uudistua sekä erityisesti design. Suomalainen tekno-

logiaosaaminen on elinvoimaista myös kolikoiden valmistuksessa; tuhatvuotiset perinteet on jalostettu nykyajan vaatimuksia vastaaviksi.

Toimintaamme ohjaa asiakaslähtöisyys, johon perustuu myös laadukas projektiosaamisemme. Erityisesti käyttörahojen myynti on luottamustoimintaa, jossa valtionvarainministeriöt ja keskuspankit edellyttävät vähintäänkin valtion osaamistusta ollakseen valmiita kaupantekoon. Keräily- ja palkitsemistuotteissa olemme menestyneet markkinoiden syvällisellä tuntemuksella ja ennakoitavuudella.

Lämpimät sukulaissuhteet

Viron keskuspankki ja Rahapaja ovat olleet kumppaneita 1990-luvun alusta asti. Vuosien aikana keskinäinen luottamus ja ymmärrys ovat vain kasvaneet. Yhteistyö kattaa sekä käyttö- että keräilyrahojen julkaisun ja valmistuksen. Ensimmäinen keräilyraha lyötiin Rahapajassa vuonna 1991.

”Kumppanuussuhteissa arvostamme eniten kustannustehokkuutta ja laatua. Keskivertolaadulla tarkoitamme, että valmistusprosessi on pitkälle standardisoitu ja että lyöty raha on mahdollisimman virheetön. Yhteistyömme on osoittanut, että Rahapaja on logistiik-

kansa ja teknologisen osaamisensa osalta edellä monia kilpailijoitaan”, kertoo johtokunnan varapuheenjohtaja Rein Minka Viron keskuspankista.

Suomalaiset ja virolaiset ovat sukulaiskansaa. He jakavat saman suomalaisugrilaisen perinteen. Ehkä samasta syystä Rahapaja ja Viron keskuspankki tulevat toimeen niin hyvin. ”Me ymmärrämme toisiamme. On tärkeää, että olemme niin läheisiä”, Minka jatkaa. ”Rahapaja haluaa aina vastata asiakkaansa tarpeisiin. Ensimmäinen värillinen juhlaraha Eesti Lipp sekä virolainen erikoisuus Kodar-raha ovat esimerkkejä menestystarinoistamme. Kodar-rahalla on pitkä historia kansamme keskuudessa. Virolaisilla naisilla on ollut tapana kantaa koruja, joiden keskellä on kolikko. Näitä koruja kutsuttiin kodareiksi”, kertoo Minka.



Hallitus



Vasemmalta yläaidasta:

Pentti Kivinen

Jukka Ohtola

Anssi Pihkala

Vasemmalta alalaidasta:

Catharina Stackelberg-Hammarén

Raimo Sailas

Hille Korhonen

Raimo Olavi Sailas, 1945

VTK

hallituksen puheenjohtaja

Nykyinen työpaikka Valtiovarainministeriö

Muut nykyiset luottamustehtävät: Sitran hallituksen puheenjohtaja, Suomen Kotiseutuliiton hallituksen jäsen, Työtehoseuran valtuuskunnan puheenjohtaja, Biomedicum-Helsinki -säätiön hallituksen jäsen
Rahapajan hallituksen jäsenenä vuodesta 1993

Anssi Pihkala, 1963

VT

hallituksen jäsen

Nykyinen työpaikka Hansel Oy

Muut nykyiset luottamustehtävät: KL-Kuntahankinnat Oy:n hallituksen jäsen, Suomen osto- ja logistiikkayhdistys LOGY ry:n hallituksen varapuheenjohtaja
Rahapajan hallituksen jäsenenä vuodesta 2008

Jukka Ohtola, 1967

KTM, CEFA

hallituksen jäsen

Nykyinen työpaikka Valtioneuvoston kanslia

Muut nykyiset luottamustehtävät: Boreal Kasvinjalostus Oy, hallituksen jäsen
Rahapajan hallituksen jäsenenä vuodesta 2008

Pentti Kivinen, 1943

OTL

hallituksen varapuheenjohtaja

Nykyinen työpaikka Suomen Messut Osuuskunta

Muut nykyiset luottamustehtävät:
Suomen Kansallisoopperan hallituksen jäsen
Rahapajan hallituksen jäsenenä vuodesta 2008

Hille Korhonen, 1961

TkL

hallituksen jäsen

Nykyinen työpaikka Fiskars Oyj

Muut nykyiset luottamustehtävät: Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen jäsen ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen, Keskuskauppakamarin talouspoliittisen valiokunnan jäsen
Rahapajan hallituksen jäsenenä vuodesta 2008

Catharina Stackelberg-Hammarén, 1970

KTM

hallituksen jäsen

Nykyinen työpaikka Marketing Clinic Oy

Rahapajan hallituksen jäsenenä vuodesta 2004

Rahapaja-konserni on maailman ainoa rahanlyöntiorganisaatio, jossa kolmen eri maan rahapajat yhdistyvät yhdeksi liiketoimintaryhmäksi.

Rahapaja Oy jakautuu kolmeen eri liiketoimintayksikköön: Käyttörahoihin, Keräilytuotteisiin ja Palkitsemistuotteisiin.

Ruotsin rahapaja on kuulunut konserniin vuodesta 2002. Ruotsissa rahanlyönnillä on yli tuhatvuotiset perinteet.

Norjan rahapaja tuottaa norjalaiset käyttö- ja keräilyrahat. Se on ollut osa konsernia vuodesta 2003.

Nordic Moneta myy ja markkinoi Rahapaja-konsernin numimaattisia tuotteita. Suomessa Nordic Moneta toimii nimellä Rahapaja Moneta, Ruotsissa Myntuset Sverige ja Tanskassa Møntuset Danmark.



RAHAPAJA KONSERNI

Rahapaja Oy

PL 100
01741 Vantaa
Puh. +358 9 894 31
Fax +358 9 898 274
www.mint.fi

Mint of Norway Ltd

P.O. Box 53 (Hyttegt.1)
3602 KONGSBERG, Norway
Puh. +47 32 29 95 30
Fax +47 32 29 95 50
www.myntverket.no

AB Myntverket

Box 401 (Smedjegatan 19)
63106 ESKILSTUNA, Sweden
Puh. +46 (0)16 42 81 00
Fax +46 (0)16 42 81 20
www.myntverket.se

Nordic Moneta Oy

Valimotie 16
00380 Helsinki
Puh. +358 10 80 80 40
Fax +358 9 2419 683
www.rahapajamoneta.fi

Hallituksen Toimintakertomus

ALAN KEHITYS JA LIIKETOIMINNAN RISKIT

Kotimaisen kysynnän vakiintuminen nykyiselle tasolle sekä vientimarkkinoiden tiukkeneva kilpailutilanne tulevat jatkumaan etenkin käyttörahojen osalta. Toiminnan monipuolistaminen sekä tuote- ja palvelutarjonnan vahvistaminen ovat keskeisiä menestystekijöitä tiukkenevassa kilpailussa jatkossakin.

Metallien hintatason voimakas heilahtelu jatkui koko toimintavuoden ja heikensi kuluneen tilikauden kannattavuutta merkittävästi. Tulevaisuudessakin voidaan hintatason olettaa heilahtelevan. Yhtiö pyrkii valmistautumaan tähän kehitykseen hankintasopimuksin.

TULOS

Konsernin liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna kaksikymmentä prosenttia. Liikevaihto oli kertomusvuonna 96,0 miljoonaa euroa. Liiketappio oli 1,8 miljoonaa euroa eli -1,9 % liikevaihdosta (4,8 MEUR eli 4,0 % liikevaihdosta). Konsernin tilikauden tappioksi muodostui 3,8 miljoonaa euroa eli -3,9 % liikevaihdosta (1,1 MEUR eli 0,9 % liikevaihdosta).

Konsernin tulosta rasittivat erilaiset liiketoiminnan kerta- luonteiset järjestelyt kuten Svenska Medaljin myynti, organisaatiomuutokset ja siihen liittyvät henkilöjärjestelyt sekä metallien hintatason laskusta johtuvat varastojen arvojen alaskirjaukset. Lisäksi Nordic Monetan liikevaihto ja tulos jäivät selkeästi budjetista.

Konsernin liiketoiminnallinen kassavirta oli positiivinen johtuen käyttöpääoman alentamiseksi tähtäävien toimenpiteiden onnistumisesta.

INVESTOINNIT

Konsernin nettoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 1,7 miljoonaa euroa.

MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

Elokuussa Rahapaja Oy myi kannattamattoman Svenska Medalj AB:n liiketoiminnan.

Rahapaja Insignia Oy sulautui 31.12.2008 emoyhtiönsä.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 268 henkilöä (263 henkilöä), joista 160 (162) työskenteli Suomessa. Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 264 henkilöä. Henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot olivat kertomusvuonna 15,3 miljoonaa euroa (15,3 MEUR).

ORGANISAATIO

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Raimo Makkonen 31.3.2008 asti ja 1.4.2008 alkaen Maarit Aarni-Sirviö.

Yhtiön hallituksen kokoonpano oli 7.4.2008 pidettyyn yhtiökokoukseen saakka: Raimo Sailas (puheenjohtaja), Pertti Antikainen, Catarina Fagerholm, Aki Salmi ja Catharina Stackelberg-Hammarén. Yhtiökokouksen jälkeen

hallituksen kokoonpano on: Raimo Sailas (puheenjohtaja), Pentti Kivinen, Hille Korhonen, Jukka Ohtola, Anssi Pihkala ja Catharina Stackelberg-Hammarén. Yhtiön tilintarkastajana on toiminut Tuokko Tilintarkastus Oy, päävastuullisena tarkastajana KHT Timo Tuokko.

Yhtiön organisaatorakenne uudistettiin 2008 ja siirryttiin tulosyksikköorganisaatioon.

VUODEN 2009 NÄKYMÄT

Vuonna 2008 hallituksen hyväksymän uuden strategian mukaisesti Rahapajan tavoite on kasvaa käyttörahoissa yhdeksi Euroopan suurimmista rahapajoista, jonka menestys perustuu:

- tehokkaaseen tuotantoon
- strategiseen markkinaosaamiseen
- yhteistyöhön/osaomistukseen aihioittamittajan kanssa
- jatkuvaan tuotekehitykseen.

Juhlarahoissa yhtiö haluaa olla edelläkävijä designissa ja teknologiassa. Palkitsemistuotteista kehitetään kannattavaa liiketoimintaa panostamalla korkeamman katteen tuotteisiin.

Konsernin liikevaihdon arvioidaan nousevan vuoden 2008 tasosta. Kannattavuus paranee kertomusvuoden tasosta johtuen siitä, että vuonna 2008 suoritettujen toiminnan uudel-

leenjärjestelyt alkavat vaikuttaa toiminnan tehokkuuteen vuodesta 2009 eteenpäin. Tiukasta kilpailutilanteesta huolimatta yhtiö arvioi tuotantoliiketoimintansa liikevaihdon nousevan. Myös muilla liiketoiminta-alueilla liikevaihto kasvaa hieman.

Thaimaan yhden bahtin sopimuksen allekirjoituksen viivästyminen ja mahdollinen peruuntuminen ovat vuoden 2009 tuloskehityksen suurin riski. Mikäli jo hyväksytyt kauppa peruuntuu, nousevat peruuntumisesta johtuvat kustannukset useaan miljoonaan euroon.

Tuotekehitys keskittyy uusien tuotealustojen ja -sovellusten kehittämiseen. Kehityspanoksia suunnataan metallirahojen turvaominaisuuksien kehittämiseen. Lisäksi kehitetään lisää uusien metallisten ja epämetallisten materiaalien käyttöä tuotteiden osina sekä tuotteiden pinta- ja visuaalisten ominaisuuksien varioinnissa. Investoinnit tuote- ja menetelmäkehitykseen kasvavat edellisvuoden tasosta panostuksilla diplomitoihin ja osallistamalla laajempiin teollisuuden kehityshankkeisiin.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Rahapaja Oy:n hallitus ehdottaa, että emoyhtiö ei jaa osinkoa ja tappio 2 964 151,54 euroa siirretään kertyneet voittovarot -tilille.

TUNNUSLUKUJA VV. 2004–2008

	2008	2007	2006	2005	2004
Liikevaihto (1 000 EUR)	96 035	120 507	122 243	104 962	105 121
Liikevoitto (%)	- 1,9 %	4,0 %	9,0 %	5,5 %	11,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto-%	- 2,3 %	5,4 %	12,0 %	6,5 %	13,9 %
Omavaraisuusaste	73,0 %	70,3 %	64,4 %	65,5 %	60,2 %
Keskimääräinen hlöstö	268	263	247	233	244

TULOSLASKELMA

Rahapaja-konserni

EUR 1 000	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liikevaihto	96 035	120 507
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+) / vähennys(-)	1 209	-803
Liiketoiminnan muut tuotot	331	264
Materiaalit ja palvelut	-63 541	-77 183
Henkilöstökulut	-15 323	-15 297
Poistot ja arvonalentumiset	-1 473	-1 515
Liiketoiminnan muut kulut	-19 073	-21 133
Liikevoitto	-1 836	4 840
Rahoitustuotot ja -kulut	382	1 436
Voitto ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 454	6 276
Satunnaiset erät	451	-1 632
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 003	4 644
Tilikauden verot	-1 166	-2 244
Vähemmistöosuus	-1 586	-1 311
Tilikauden voitto	-3 755	1 089

Rahapaja Oy

EUR 1 000	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liikevaihto	24 981	36 688
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+) / vähennys(-)	1 264	-2 310
Liiketoiminnan muut tuotot	365	963
Materiaalit ja palvelut	-22 128	-30 381
Henkilöstökulut	-5 603	-5 036
Poistot ja arvonalentumiset	-858	-753
Liiketoiminnan muut kulut	-3 868	-3 853
Liikevoitto	-5 848	-4 682
Rahoitustuotot ja -kulut	2 819	8 371
Satunnaiset tuotot	0	0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-3 028	3 688
Tilinpäätössiirrot	64	-64
Tuloverot	0	2
Tilikauden voitto	-2 964	3 626

TASE

Rahapaja-konserni

VASTAAVAA

EUR 1 000	31.12.2008	31.12.2007
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	536	545
Aineelliset hyödykkeet	3 958	4 691
Sijoitukset	15	11
Pysyvät vastaavat yhteensä	4 510	5 247
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	21 586	21 235
Pitkäaikaiset saamiset	1 020	1 380
Lyhytaikaiset saamiset	13 379	19 282
Rahat ja pankkisaamiset	31 771	37 480
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	67 757	79 378
VASTAAVAA YHTEENSÄ	72 267	84 625

VASTATTAVAA

EUR 1 000	31.12.2008	31.12.2007
Oma pääoma		
Osakepääoma	5 000	5 000
Ylikurssirahasto	6 448	6 448
Vararahasto	188	216
Edellisten tilikausien voitto	44 846	46 739
Tilikauden voitto	-3 755	1 089
Oma pääoma yhteensä	52 726	59 492
Vähemmistöosuus	9 075	10 113
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 134	1 650
Lyhytaikainen vieras pääoma	9 332	13 369
Vieras pääoma yhteensä	10 466	15 020
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	72 267	84 625

TASE

Rahapaja Oy

VASTAAVAA

EUR 1 000	31.12.2008	31.12.2007
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	371	489
Aineelliset hyödykkeet	1 697	1 933
Ennakkomaksut	58	0
Sijoitukset	11 232	11 903
Pysyvät vastaavat yhteensä	13 358	14 325
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	14 031	12 684
Pitkäaikaiset saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset	2 686	6 803
Rahat ja pankkisaamiset	23 736	24 892
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	40 454	44 379
VASTAAVAA YHTEENSÄ	53 812	58 704

VASTATTAVAA

EUR 1 000	31.12.2008	31.12.2007
Oma pääoma		
Osakepääoma	5 000	5 000
Ylikurssirahasto	6 448	6 448
Edellisten tilikausien voitto	42 445	40 619
Tilikauden voitto	-2 964	3 626
Oma pääoma yhteensä	50 929	55 693
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	0	64
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 883	2 947
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	53 812	58 704

RAHOITUSLASKELMA

EUR 1 000

	Rahapaja-konserni		Rahapaja Oy	
	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirta				
Liikevoitto	-1 836	4 840	-5 848	-4 682
Oikaisut liikevoittoon	2 245	970	858	1 178
Käyttöpääoman muutos	3 371	9 905	2 706	6 235
Maksetut korot ja maksut	-304	-487	-1 133	-47
Saadut osingot	0	0	3 159	7 513
Saadut korot	1 172	1 548	793	905
Muut rahoituserät	-2 575	375	0	0
Maksetut verot	-2 531	-3 023	0	-33
Liiketoiminnan rahavirta	-458	14 129	535	11 069
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 736	-1 999	-626	-1 274
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	766	73	63	46
Myönnetyt lainat	0	-25	0	0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-8	-2 699	0	-3 149
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	0	0	387
Luovutustulot muista sijoituksista	4	0	671	0
Investointien rahavirta	-974	-4 650	109	-3 990
Rahoituksen rahavirta				
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	132	1 599	0	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-609	0	0	0
Maksetut osingot	-3 800	-7 126	-1 800	-1 500
Saadut ja maksetut konserniavustukset	0	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	-4 277	-5 526	-1 800	-1 500
Rahavarojen muutos	-5 709	3 953	-1 156	5 579
Rahavarat 1.1.	37 480	33 527	24 892	19 313
Rahavarat 31.12.	31 771	37 480	23 736	24 892
Käyttöpääoman muutos:				
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	5 975	5 976	4 116	5 243
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-351	8 447	-1 347	3 942
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-2 252	-4 518	-64	-2 950
	3 371	9 905	2 706	6 235

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyri-tykset. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserninliikearvona ja konsernireservinä kohdistamatta niitä tytäryhtiöiden omaisuuserille. Konserniliikearvo ja konsernireservi on netotettu. Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet on eliminoitu.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu tilikauden keskikurssiin ja taseet on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoerot on esitetty erässä voitto edellisiltä tilikausilta.

Nordic Moneta – alakonsernin luvut perustuvat allekirjoitamattomiin tilinpäätöksiin.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut	
pitkävaikutteiset menot	3–5 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta
Rakennukset	25 vuotta
Tuotantokoneet	3–10 vuotta
Kalusto	3–5 vuotta

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvat menot.

Yhtiön vaihto-omaisuuteen sisältyy 2,4 M€:n hankintahintaan arvostetut aihiot, jotka ovat käytettävissä vain tietyn rahan tuotantoon. Aihiot on hankittu voitettujen tarjouskilpailun perusteella. Lopullista sopimusta rahojen tuotannosta ei ole vielä tehty. Mikäli rahojen tuotannosta ei päästä sopimukseen, joudutaan aihoista tekemään 2,2 M€:n alaskirjaus. Tässä tilanteessa yhtiölle syntyy oikeus vastaavaan vahingonkorvaukseen.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat, pankkitilit ja alle kolmen kuukauden talletukset.

Valuuttamääräiset erät

Muut kuin euromääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin.

Eläkkeet

Konserniyhtiöiden henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi karttumivuonna. Norjan yhtiön henkilöstön (31 henkilöä) eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarin tekemiin laskelmiin.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Konsernin tuloverosaamiset ja -velat on esitetty omina erinään taseessa.

1. Liikevaihto markkina-alueittain	2008	2007
Suomi	31 374	35 740
Muut EU-maat	46 137	67 244
EU-maiden ulkopuolelle	18 523	17 523
Yhteensä	96 035	120 507
2. Materiaalit ja palvelut	2008	2007
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	54 095	69 882
Varaston muutos	269	-2 092
	54 363	67 790
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	9 178	9 394
Yhteensä	63 541	77 183
3. Henkilöstö	2008	2007
Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana		
Toimihenkilöitä	182	171
Työntekijöitä	86	92
Yhteensä	268	263
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	12 250	12 043
Eläkekulut	1 673	1 794
Muut henkilösivukulut	1 400	1 460
Yhteensä	15 323	15 297
4. Poistot	2008	2007
Suunnitelman mukaiset poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	1 473	1 515
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan käyttöomaisuus.		
5. Rahoitustuotot ja -kulut	2008	2007
Korko- ja rahoitustuotot	1 849	1 923
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 467	-487
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	382	1 436
Rahoitustuottoihin ja kuluihin sisältyy kurssivoittoja (netto)	-406	375
6. Satunnaiset erät	2008	2007
Verojaksotusrahasen muutos	451	-1 632
7. Tuloverot	2008	2007
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	926	2 318
Laskennallisen verovelan muutos	239	-74
Tuloverot yhteensä	1 166	2 244

8. Käyttöomaisuus

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserniliikearvo	Muut pitkäv. menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	1 219	22 853	1 150	1 181	26 403
Kurssierot +/-	-47	-2 929			-2 976
Lisäykset	36			110	146
Vähennykset					0
Hankintameno 31.12.2008	1 208	19 924	1 150	1 291	23 573
Kertyneet poistot 1.1.2008	1 054	22 694	1 166	945	25 858
Kurssierot +/-	-46	-2 906			-2 952
Vähennysten kertyneet poistot					0
Tilikauden poisto	92	34	-91	96	131
Kertyneet poistot 31.12.2008	1 100	19 822	1 075	1 040	23 037
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	108	101	75	251	536
Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Sijoitukset
Hankintameno 1.1.2008	426	1 640	17 519	19 585	11
Kurssierot +/-	-59	-172	-844	-1 076	
Lisäykset		109	1 481	1 590	8
Vähennykset			766	766	4
Hankintameno 31.12.2008	366	1 576	17 390	19 332	15
Kertyneet poistot 1.1.2008	0	301	14 593	14 894	0
Kurssierot +/-		4	-926	-921	
Vähennysten kertyneet poistot			-60	-60	
Tilikauden poisto		71	1 270	1 342	
Kertyneet poistot 31.12.2008	0	376	14 998	15 374	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	366	1 199	2 393	3 958	15

9. Konserniyritykset

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöt:	Konsernin ja emoyhtiön omistusosuus %	Kotipaikka ja maa
Oy Nordic Moneta Ab	50	Vantaa, Suomi
AB Myntverket	100	Eskilstuna, Ruotsi
Rahapaja Insignia Oy	100	Vantaa, Suomi
Det Norske Myntverket AS	50	Kongsberg, Norja
Kiinteistö Oy Äkäslöste	55,78	Kolari, Suomi
Insnia AB	100	Eskilstuna, Ruotsi
Beremal Oy	100	Helsinki, Suomi
Tytäryhtiöiden omistamat:		
Mynthuset Sverige AB	100	Malmö, Ruotsi
Mønthuset Danmark AS	100	Kööpenhamina, Tanska
Eesti Mundiari OÜ	100	Tallinna, Viro
Latvijas Monētu Nams SIA	100	Riika, Latvia
Nordic Coin AB	100	Eskilstuna, Ruotsi
Monetu Namai	100	Vilna, Liettua

EUR 1 000

10. Vaihto-omaisuus	2008	2007
Aineet ja tarvikkeet	12 011	12 943
Keskeneräiset tuotteet	1 767	1 192
Valmiit tuotteet	6 954	6 538
Ennakkomaksut	854	561
Yhteensä	21 586	21 235

11. Saamiset	2008	2007
Pitkäaikaiset saamiset		
Eläkerahastosaaminen	670	837
Laskennallinen verosaaminen	351	543
Yhteensä	1 020	1 380

Lyhytaikaiset saamiset	2008	2007
Myyntisaamiset	10 388	14 184
Tuloverosaamiset	377	665
Alv-saaminen	1 041	0
Siirtosaamiset	1 573	4 434
Yhteensä	13 379	19 282

EUR 1 000

12. Oma pääoma	2008	2007
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	5 000	5 000
Ylikurssirahasto 1.1.	6 448	6 448
Siirto voittovaroista	0	0
Siirto vararahastoon	0	0
Ylikurssirahasto 31.12.	6 448	6 448
Vararahasto 1.1.	216	115
Siirto voittovaroista	0	0
Siirto ylikurssirahastosta	0	0
Muuntoero ja muut muutokset	-28	101
Vararahasto 31.12.	188	216
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	47 828	49 615
Siirrot rahastoon	0	0
Muuntoero ja muut muutokset	-1 182	-1 376
Osingonjako	-1 800	-1 500
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	44 846	46 739
Tilikauden voitto	-3 755	1 089
Oma pääoma yhteensä	52 726	59 492
Jakokelpoinen oma pääoma	41 090	47 828

13. Laskennalliset verovelat ja -saamiset	2008	2007
Laskennalliset verosaamiset		
Jaksotuseroista	261	125
Yhdistelytoimenpiteistä	90	418
Laskennalliset verovelat		
Tilinpäätössiirroista	11	51

14. Vieras pääoma	2008	2007
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	11	51
Verojaksotusvelka	990	1 599
Pitkäaikainen laina	132	0
Yhteensä	1 134	1 650
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserä	0	0
Saadut ennakot	918	4
Ostovelat	4 172	4 982
Muut lyhytaikaiset velat	236	741
Tuloverovelka	-539	1 113
Muut siirtovelat	4 545	6 529
Yhteensä	9 332	13 369

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Rahapaja Oy:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Rahapaja Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomus ja tilinpäätös, jossa emoyhtiön tilikauden tulos on 2 964 151,54 euroa tappiota ja konsernin tulos 3 755 228 euroa tappiota, antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman tappion käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 16. päivänä maaliskuuta 2009

Tuokko Tilintarkastus Oy
KHT-yhteisö



Timo Tuokko
KHT